

Referat fra 3. møde i DMR-DMRU sammenlægningsudvalget

Deltagere: Hugo Martinussen (Assist, DMRU), Peter Blum Samuelson (DMRU), Poul Erik Knudsen (MA, DMR), Robert Hinnerskov (Isobro, DMR), Jørgen Bøytler (BDM, DMRU) (på Skype fra 14:30), Jonas A. Jørgensen (DMR)

Sted: Danmissions mødelokale, Thriges Plads 1, Odense – indgang gennem Danmissions Genbrugsbutik –

Dato: mandag d. 30. oktober kl. 12:15-17:15.

1. Velkomst v. bestyrelsesformændene
2. Valg af referent: JAJ (PBS var referent ved 2. møde)
 - a. Referat fra sidst (tidligere udsendt): Referat godkendt tidligere.
 - b. Tilbagemeldinger fra MO'er: Der foreligger tilbagemeldinger fra seks forskellige medlemsorganisationer (en kun DMR medlem, en kun DMRU medlem, og fire DMR og DMRU medlemmer).
 - c. Fælles udsagn fra tilbagemeldingerne:
 - i. Så enkel struktur som muligt: den i referatet skitserede ledelelsesstruktur med en midlertidig tredje leder er kompliceret og måske unødvendig. Sammenlægningsudvalget vil komme med en ny anbefaling til DMR og DMRU bestyrelserne og MO'erne.
 - ii. Struktur før konkrete personer
 - iii. Mod til at tænke organisatorisk nyt
 - iv. Hold bureaukratiet i kort snor (bestyrelse, medlemskab, kontingent, regelsæt, kommandoveje osv.)
 - v. Fokus for mål og aktiviteter: det er et ledelsesmæssigt spørgsmål at fastholde og videreføre værdifulde mål og aktiviteter i DMR og DMRU både i forhold til det missionsteologiske og det pøjleforvaltningsmæssige, som medlemsorganisationer der kun er medlem af enten DMR eller DMRU efterspørger. Derfor vil det være muligt at fastholde fokus på disse områder i det fremtidige arbejde.
 - vi. Medlemsmodel og kontingent: Der er stor forskel på tænkningen omkring kontingent og medlemsstruktur. Hvor DMRs medlemsorganisationer i fællesskab afholder de fælles udgifter ved hjælp af medlemskontingentet, så er DMRUs kontingent en adgang til at søge puljemidler.
3. Oplæg (prioriteret i lyset af mødet 8. september 2017)
 - a. Interessentanalyse – revideret udgave (JAJ, PBS)
 - i. Danida (PBS): Danida har indvilliget i et møde fredag d. 3. november, hvor PBS, JAJ, HM og RH deltager. I en note udsendt på forhånd skriver konsulenterne på evalueringen om den mulige sammenlægnings indvirkning på pøjleforvaltningen og medlemsorganisationernes adgang til puljen. Ifølge konsulenterne ser kun få medlemsorganisationer en nødvendighed i sammenlægningen, mens halvdelen er

mere tøvende. Videre siger konsulenterne, at signalværdien i en sammenlægning skal ikke undervurderes, og selv om religion kan være en kraft i udvikling, så er det noget andet end den nødvendige skelnen mellem evangelisation og udviklingsarbejde i forhold til Danidafinansieringen. Sammenlægningen vil således give en kommunikationsudfordring, mener konsulenterne. Set fra pøjleforvaltningssynspunktet vil denne modstand påvirke medlemsorganisationernes evne til at udnytte puljen. Reviewet anbefaler derfor grundige overvejelser i forhold til medlemmernes muligheder og evner for at udnytte puljen.

- ii. MO'er (JAJ) (bilag 4): Svarene fra medlemsorganisationerne fordeler sig på 100% kun-DMRU medlemmer, 48% for både DMR og DMRU medlemmer og 33% kun-DMR medlemmer. Overordnet mener MO'erne at det er værdifuldt at have en fælles identitet som kristne missionsorganisationer engageret i integreret mission. De vigtigste ydelser fra DMR og DMRU er forvaltning af projektmidler, projektrådgivning og faglig sparring. Ifølge MO'erne er de vigtigste strategiske funktioner for DMR og DMRU følgende: En plads i den offentlige debat indenfor udviklings- og udenrigspolitik, som fremmer forståelsen af kristendommens rolle i samfundsudvikling, understreger nødvendigheden og vigtigheden af tros- og religionsfrihed, og fremmer forståelsen for global diakoni.
 - iii. Styrkelse af hele platformen for en sammenlagt DMR-DMRU organisation: gøres det bedst ved at fusionere de to organisationer eller ved at lave et fleksibelt partnerskab? I lyset af Danidas tilbagemeldinger efterlader dette sammenlægningsudvalget i et vadested; om sammenlægningsudvalget skal udarbejde en plan for sammenlægning eller om der snarere skal udarbejdes en plan for et stærkt partnerskab. Følgende blev besluttet:
 1. At 'gøre' og 'spørge' samtidigt – opdyrke et projekt for partnerskab mellem DMR og DMRU. Tros- og religionsfrihed er et godt eksempel på et fleksibelt og stærkt partnerskab, hvor synergien bliver synlig.
 2. Kortlægning af MO'ernes profil og aktiviteter i et fælles interessentskab
 3. Undersøgelse af ny struktur fx fælles ansættelse af alle ansatte og fakturering af timer på de enkelte aktiviteter.
 4. Samarbejdsudvalg på bestyrelsesplan, der arbejder strategisk med partnerskab.
 - b. Medlemsforhold (PEK, JB): blev ikke behandlet
 - c. Vedtægter og tværgående overvejelser (HM): blev ikke behandlet
 - d. Økonomi: blev ikke behandlet.
 - e. Struktur – revideret udgave (PEK, JB): blev ikke behandlet.
 - f. Vision og mission – revideret udgave (JAJ) (bilag 6): blev ikke behandlet.
 - g. Langsigtede fremtidige udfordringer:
 - i. En fremtidig udfordring for MO'er er lav generelt viden om trosbaserede organisationers særegenhed og virke udenfor den snævre kreds af medlemmer og specielt interesserede.
4. Invitation til 15. nov. medlemsmøde – fælles for DMR og DMRU, 1½ time, 'front-loading' – input til processen.
- a. Invitation udsendt medio september (bilag 3)

- b. Planlægning af oplæg på dagen: Dagens diskussion blev fastlagt i 6 fokuspunkter, der drøftes i grupper. Separat dokument med overvejelser omkring processer på dagen i lyset af dagens diskussion (bilag 12) (JAJ)
- c. Invitation fra Rick James til separat proces for sammenlægningsudvalget: Det er ikke relevant for udvalget.

5. Næste skridt:

- a. Med mindre der viser sig afgørende nye ting på mødet med Danida fredag d. 3. november, så foreslår sammenlægningsudvalget at ændre opdraget til at forelægge generalforsamling og repræsentantskab en detaljeret samarbejdsaftale for DMR-DMRU samarbejdet, hvor vi søger at opnå de samme fordele, som en egentlig fusion indeholdt.
- b. Skrivelse udarbejdes før mødet i løbet af denne uge, og godkendes af bestyrelserne i løbet af næste uge, og udsendes sammen med dette referat.
- c. Ændringen skal godkendes af bestyrelserne og derefter af MO'er og sidst fremlægges på repræsentantskabsmødet d. 15. nov.
- d. Tilbage melding fra MO'erne d. 27. november.

6. Datoer for kommende møder:

Alle sammenlægningsudvalget møder er i Odense, og alle følgende møder i Danmissions mødelokale, Thriges Plads 1:

- Onsdag d. 15. november, 10:30-15:00, DMRs repræsentantskabsmøde, Bethania, Ryttergade, Odense;
- Onsdag d. 29. november kl. 12:15-15:00;
- Tirsdag d. 19. december 12:15-15;
- Mandag d. 12. februar kl. 12:15-15:00.

/jaj