



Bestyrelsens beretning for 2016

Generelt: DMR's målsætning og roller

I 2016 blev en ny målsætning for DMR 2016-2018 vedtaget ([se målsætningen her](#)). Målsætningen er blevet til i dialog med medlemsorganisationerne, og identificerer fem forskellige roller for DMR:

1. erfarings- og videnscenter i forhold til global mission;
2. formidling af global mission;
3. fælles platform for fortalervirksomhed;
4. service for små organisationer;
5. indsamling af midler til DMR-fællesskabet.

Desuden identificeredes i dialogen med medlemsorganisationerne en række fokusområder, som medlemsorganisationerne ser som fælles udfordringer: Tros- og religionsfrihed; integreret mission; udsendte medarbejdere, familier og volontører; formidling af missionsorganisationernes arbejde; teologisk uddannelse i det globale syd; mødet med islam; og ledelse. De konkrete aktiviteter, som DMR har stået for i det forløbne år, skal vurderes i lyset af målsætningen, rollerne og de fælles udfordringer, som dialogen med medlemsorganisationerne har identificeret.

Repræsentantskabsmøder

Der har været afholdt to repræsentantskabsmøder, hhv. 26. april i Vejle og 23. november 2016 i Odense. På repræsentantskabsmødet 26. april var hovedtemaet præsentation og diskussion af målsætningen for 2016-2018. Desuden diskuteredes indførelsen af et loft over medlemskontingentet på 250.000 kr. årligt. Repræsentantskabet gav på baggrund af diskussionen bestyrelsen til opgave at udarbejde et forslag til en vedtægtsændring, som tog højde for sammenhængen mellem kontingentbetaling, repræsentation og andel af gaveindtægterne. På repræsentantskabsmødet 23. november 2016 var hovedpunktet afstemningen om disse ændrede vedtægter, som blev enstemmigt vedtaget første gang.

Medlemsforhold

Spedalskhedsmissionen er udmeldt af DMR med virkning fra 31. december 2016, og antallet af medlemsorganisationer er dermed 25 medlemsorganisationer og 7 associerede medlemmer. I forbindelse med vedtagelsen af nye vedtægter er der sket en ændring omkring muligheden for associeret medlemskab som endnu ikke er fuldt implementeret.

Økonomisk udvikling

Driftsindtægterne fra medlemskontingentet lå i 2016 på 1.124.272 kr., og sammen med godtgørelse for sekretariatsbistand fra FKOF på 30.000 kr., fra MKR på 7.625 kr., tipsmidler på 67.281 kr. og diverse andre indtægter på 91.100 kr. endte den samlede indtægt på 1.327.278 kr. Medlemskontingentet udgjorde i 2015 1.188.441 kr. og den samlede driftsindtægt var i 2015 1.283.390 kr. I det perspektiv er der således tale om stort set uændrede indtægter, som dog dækker over et svagt fald i kontingenter og en stigning i godtgørelse for konsulentbistand.

Udgifterne fordelte sig i 2016 på personaleomkostninger til sekretariatsansatte på 681.753 kr., udgifter til medlemsaktiviteter, udvalg og fora på 376.093 kr., administrationsomkostninger på 215.916 kr., møder og rejser 187.026 kr., og udgivelsen af Ny Mission på netto 57.429 kr. Udgifterne andrager i alt 1.518.217 kr.

Resultatet for 2016 bliver dermed et underskud på 193.311 kr. Sammen med sidste års underskud på 199.161 kr. betyder det, at den aktivitetsreserve på 400.000 kr., som DMR havde oparbejdet og tilsidesat nu er brugt, og at udgifterne fremover skal nedbringes. Den væsentligste grund til underskuddet er det uændrede aktivitetsniveau i forhold til medlemsorganisationerne, herunder først og fremmest udgifterne til arbejdet med tros- og religionsfrihed. En justering af aktivitetsniveauet i forhold til fælles aktiviteter for medlemsorganisationerne er nødvendig; dette er der taget højde for i budgettet for 2017.

Indsamlede gaver

DMR indsamlede i alt 443.789 kr. fra individuelle givere og 102.457 kr. fra julemærkeindsamlingen til fællesskabet i 2016, og modtog desuden 679.062 kr. i øremærkede gaver. Administrationsomkostningerne og giverpleje androg 119.085. I alt indsamledes til fordeling blandt udvalgte medlemsorganisationer såvel som til DMR-fællesskabet 1.122.851 kr., hvilket overordnet set ligger på linje med 2015 hvor der i alt indsamledes 1.248.445 kr. Dette tal dækker dog over, at de individuelle gaver er mindre i 2016 end i 2015.

Samarbejdet mellem DMR og DMRU

Den tætte relation, som har eksisteret siden 2012, og som er kommet til udtryk i det fælles værdigrundlag, er fortsat udbygget i det forløbne år. Der har været afholdt et fælles bestyrelsesmøde 18. januar 2017, hvilket begge bestyrelser fandt frugtbar. Det vigtigste punkt på dagsordenen var henvendelsen fra DMRU-bestyrelsen til DMR-bestyrelsen omkring en mulig sammenlægning af de to organisationer til en samlet organisation. Baggrunden var DMRUs bestyrelse og sekretariat afholdt strategiseminar den 6.-7. januar. I løbet af seminaret blev det klart, at hvor der tidligere var politiske og praktiske grunde til at adskille DMR og DMRU som organisationer, arbejder de to organisationer nu med mange lignende temaer og mod fælles mål. DMR og DMRU ser en sammenlægning som et udslag af den integrerede tænkning om global mission, hvor forkyndelse, fællesskab og social transformation alle udgør dele af kristen mission. DMRs bestyrelse havde forud for det fælles møde drøftet henvendelsen fra DMRUs bestyrelse. DMRs bestyrelse gav tilslutning til, at der arbejdes frem mod det mål, som DMRUs bestyrelse havde inviteret til.

Hvis den første afstemning i april 2017 falder positivt ud, vil bestyrelserne arbejde videre med det organisatoriske og juridiske i en sammenlægning. Her er det især vigtigt, at der fortsat er et administrativt set-up, der sikrer, at en fælles organisation stadig kan modtage projektmidler fra Danida. Bestyrelserne bestræber sig også på at finde løsninger på kontingent og medlemskab, der sikrer, at medlemsorganisationerne ser det som attraktivt at være medlem af den nye organisation. Bestyrelserne vil så efter en eventuel positiv afstemning arbejde med en fælles strategi.

Organisatorisk udvikling

Sekretariatet består af heltidsansat generalsekretær Jonas Adelin Jørgensen og deltidsansat bogholder Katrine Jakobsen, deltidsansat kommunikationsmedarbejder Maria Hastrup og deltidsansat administrativ medarbejder i fleksjob Anna Dam. Både Katrine Jakobsen og Maria Hastrup er samtidigt ansat af DMRU til



administrative og kommunikative opgaver. Filip Buff Pedersen er blevet ansat som tovholder for forum for tros- og religionsfrihed, og Andreas Østerlund Nielsen har overtaget ansvaret for at redigere Ny Mission efter Mogens Mogensen, som har ønsket at stoppe. DMR's bestyrelse takker Mogens Mogensen for hans indsats for DMR-fællesskabet som redaktør af Ny Mission i et årti.

Arrangementer, fora og udvalg

En af DMR's roller er erfarings- og videnscenter i forhold til global mission. Det sker i praksis gennem forskellige fora og udvalg i DMR regi. Målsætningen for alle fora og udvalg er, at de arbejder med fælles udfordringer og problemstillinger. Der er i det forløbne år brugt 376.093 kr. på dette område, og der er til hvert forum knyttet en tovholder, som sammen med DMR's sekretariat fastlægger program.

I 2016 arrangeredes 13 dagsarrangementer, hvor i alt 165 personer deltog (nogle deltog i flere arrangementer). Disse arrangementer har karakter af kapacitetsopbygning for danske organisationer og deres ansatte. I DMR's fire debatter på Himmelske Dage og to debatter på Folkemødet deltog skønsmæssigt et lignende antal personer. Disse arrangementer har mere karakter af formidling.

Studieudvalget: Udvalget formidler missionsteologisk tænkning til medlemsorganisationerne og andre interesserede.

- Facilitator: Jonas Adelin Jørgensen (DMR)
- Studiedage: September 2016 (Reformationsjubilæet) og april 2017 (uddannelse i det globale syd).

Økonomierfa: Økonomierfa understøtter det administrative arbejde i missionsorganisationerne.

- Facilitator: Johnny Lindgren (Luthersk Missionsforening)
- 2016: Økonomierfa i Odense, juni 2016.

Forum for udsendte og familier: Denne gruppe fokuserer på håndteringen af udsendte medarbejdere både personalemæssigt og strategisk. Forum for udsendte og familier er et forum som led i et samarbejde mellem DMR, de forskellige missionsorganisationer og Psykiatri og Eksistens, der i mange år har varetaget psykiatrisk screening, krisehjælp og debriefing ved hjemkomst til Danmark for de fleste missionsorganisationer.

- Facilitator: Maria Techow (CPE)
- 2016: Kursus om fjernledelse (marts 2016), kursus om debriefing (august 2016) og kursus i stress og trivsel blandt udsendte (november 2016).

Formidlingsforum: formidlingen af missionsorganisationernes arbejde i et bredere kirkeligt bagland og i sekulære medier.

- Facilitator: Morten Bonde (Mobo Com)
- 2016: En workshop om video til web, marts 2016, og bidrag til efterårsrepræsentantskabsmødet om 'Kirkerne og verdensmålene', november 2016.

Religions- og trosfrihedsforum:

- Facilitator: Filip Buff Pedersen (DMRU).



Dansk Missionsråd

- 2016: Kontakt og opfølgning til politikere i netværket for tros- og religionsfrihed, debat på Folkemødet juni 2016, høring november 2016 omkring tros- og religionsfrihed og kvinders rettigheder på Christiansborg.

Forum for Integreret Mission: integreret mission tænkningen vægter sammenhængen mellem evangelisation og social transformation i kristen mission.

- Facilitator: Andreas Østerlund Nielsen (Klarsyn)
- 2016: to netværksmøder i hhv. marts og september, og udarbejdelse af materiale om 'kirken og verdensmålene'.

Ledelse i tros-baserede organisationer: En national opfølgning til Space-for-Grace i form af tre fyraftensmøder i 2016-2017. Det er blevet besluttet at fortsætte dette forum.

- Facilitator: Jes Jessen (Evidentia)
- Tre fyraftensmøder i april, september, december 2016 (og marts 2017) omkring ledelse i trosbaserede organisationer.

Teologisk uddannelse i det globale syd:

- Facilitator: Henrik Sonne Pedersen (Danmission)
- En årlig samling for personer i MO'erne, som arbejder med teologisk uddannelse i det globale syd.

Udgivelser og formidling

En anden af DMR's roller - formidling af global mission – er sket dels gennem nyhedsbrevet KirkenUpdate, dels gennem DMR's egne nyhedsbreve, og dels gennem den ganske aktive Facebookside, som er blevet etableret i 2015. I alt har omkring 2.000 personer modtaget information om international mission gennem disse udgivelser.

I 2016 udgav DMR to temanumre i *Ny Mission* om hhv. kirkens ansvar i flygtningekrisen og om mission og migration. De to temanumre hænger sammen, og belyser to vigtige områder indenfor nutidig missionstænkning. Det første nummer fokuserede på spørgsmålet om kirken mellem politik og teologisk begrundet gæstfrihed, og det andet på 'Hvad sker der, når den postvestlige kristendom kommer til det postkristne Europa?'. De to temanumre indeholdt i alt 26 artikler af et tilsvarende antal forfattere, og androg 288 tryksider.

Desuden har generalsekretæren bidraget med en række artikler og analyser omkring mission og international kristendom, primært i Kristeligt Dagblad, www.kristendom.dk og www.religion.dk, herunder kronikken 5. januar 2017 i Kristeligt Dagblad om 'Kirkerne og verdensmålene'.

I lyset af målsætningen for DMR 2016-2018

I 2016 arbejdede DMR ifølge målsætningens fem forskellige roller for DMR: erfarings- og videnscenter i forhold til global mission; formidling af global mission; fælles platform for fortalervirksomhed; service for små organisationer; indsamling af midler til DMR-fællesskabet. Desuden påbegyndtes arbejdet med to nye



Dansk Missionsråd

områder, identificeret i dialogen med medlemsorganisationerne, nemlig teologisk uddannelse i det globale syd og ledelse i tros-baserede organisationer. Sammen med de kontinuerlige aktiviteter i DMR fællesskabet – studieudvalg og udgivelser – som sigter på at gøre DMR til en økumenisk platform for videnscenter omkring kristen mission, så har DMR gennem de nye fora og politiske netværk udviklet sine roller som fagligt fællesskab og fortalere. Der har ikke været ressourcer til at adressere det sidste konkrete område – mødet med islam – endnu, men det vil den kommende periode forhåbentlig rette op på. I dette perspektiv er det bestyrelsens opfattelse, at DMR allerede nu er godt i gang med at opfylde målsætningen for 2016-2018.